



ISSN : 2958-5805 (E)  
2958-5813 (P)



N° 7 / Juil - 2026

# **Cahier De La Recherche Africaine**

Revue pluridisciplinaire : Lettres, Arts et Sciences Humaines



## **Problématiques africaines : Compétitivité et société**

Revue indexée : Scientific Journal Impact Factor (SJIF)



**CAHIER DE LA RECHERCHE AFRICAINE**  
**Revue Pluridisciplinaire**  
**Lettres, Arts et Sciences Humaines**

-----  
**Université Omar Bongo**

**Année 4 / Numéro 7 / Juillet 2026**  
**ISSN : 2958-5805 (E)**  
**2958-5813 (P)**

**PROBLÉMATIQUES AFRICAINES :  
COMPÉTITIVITÉ ET SOCIÉTÉ**



**TOGETHER WE REACH THE GOAL**

Revue indexée  
Scientific Journal Impact Factor (SJIF)  
<https://sjifactor.com/passport.php?id=23299>  
Impact Factor : 5,338



## MENTION LEGALE

La rédaction du *CRA* rappelle que les opinions exprimées dans les articles ou reproduites dans les analyses n'engagent que leurs auteur(e)s.

© CNM Éditions Gabon 2026

[cnmeditions.gab@gmail.com](mailto:cnmeditions.gab@gmail.com)

ISSN : 2958-5805 (E) / 2958-5813 (P)

ISBN : 978-2-494270-20-6

Tous droits réservés pour tous les pays.

Toute modification interdite



*Fortis Fortuna Adiuvat*



Revue pluridisciplinaire : Lettres, Arts et Sciences Humaines

ISSN : 2958-5805 (E) / 2958-5813 (P)

Contacts



[revue.cra@revue-cra.com](mailto:revue.cra@revue-cra.com)

site : [www.revue-cra.com](http://www.revue-cra.com)

Bp. 17004, Université Omar Bongo, Libreville – Gabon

#### DIRECTEUR DE PUBLICATION

NDOMBI-SOW Gaël, Maître de Conférences, Université Omar Bongo

#### REDACTEUR EN CHEF

MAGNIMA-KAKASSA Arsène, Maître de Conférences, Université Omar Bongo

#### SECRETARIAT

KOMBILA YEBE MAKOUNDOU Jean Mariole, Université Omar Bongo

KOUMBA ALIHONOU Gwladys, Ecole Normale Supérieure de Libreville

MESSA Guy Christian, Université Omar Bongo

MILEBOU NDJAVE Kelly Marlène, Université Omar Bongo

MOUVONDO Epiphane, Université Omar Bongo

NGAMILOLO Loïc-Rodney, Université de Lorraine

#### TRESORIERE

MBANG MOULENGUI Stancia Maeva

#### COMITE SCIENTIFIQUE

- **DIENE Babou**, Professeur Titulaire (Littérature), Université Gaston Berger – Sénégal
- **FOTSING MANGOUA Robert**, Professeur Titulaire (Littérature), Université de Dschang – Cameroun
- **IDIATA Franck Daniel**, Professeur Titulaire (Linguistique), Université Omar Bongo – Gabon
- **LAMAH Daniel**, Professeur Titulaire (Géographie), Université de Kindia – Guinée
- **MADEBE Georice Berthin**, Directeur de Recherche (Sémiotique), Institut de Recherches en Sciences Humaines (IRSH) de Libreville – Gabon
- **MAMADOU DINDE Diallo**, Professeur Titulaire (Histoire), Université de Kankan – Guinée
- **MBONDOBARI Sylvere**, Professeur des Universités (Littérature), Université Bordeaux Montaigne – France
- **MENGUE M'OYE Alexis**, Professeur Titulaire (Histoire), Université Omar Bongo – Gabon
- **MONGUI Pierre-Claver**, Professeur Titulaire (Littérature), Université Omar Bongo – Gabon
- **N'GORAN David**, Professeur Titulaire (Littérature), Université Félix Houphouët-Boigny – Côte d'Ivoire
- **NZINZI Pierre**, Professeur Titulaire (Philosophie), Université Omar Bongo – Gabon



- **RENOMBO Steeve**, Professeur Titulaire (Littérature), Université Omar Bongo – Gabon
- **TONDA Joseph**, Professeur Titulaire (Sociologie/Anthropologie), Université Omar Bongo – Gabon
- **AKOMO ZOGHE S. Cyriaque**, Maître de Conférences (Civilisations hispano-africaines), Ecole Normale Supérieure de Libreville – Gabon
- **BIKOMA Florence**, Maître de Conférences (Anthropologie), Université Omar Bongo – Gabon
- **BISSIELO Gaël Samson**, Maître de Conférences (Linguistique appliquée), Université Omar Bongo – Gabon
- **KONAN Richmond Alain**, Maître de Conférences (Littérature), Université Félix Houphouët-Boigny – Côte d'Ivoire
- **MAGNIMA-KAKASSA Arsène**, Maître de Conférences (Littérature), Université Omar Bongo – Gabon
- **MAKITA-IKOUAYA Euloge**, Maître de Conférences (Géographie), Université Omar Bongo – Gabon
- **MAPANGOU Dacharly**, Maître de Conférences (Littérature), Université Omar Bongo – Gabon
- **MBOYI BONGO Serge**, Maître de Conférences (Histoire), Université Omar Bongo – Gabon
- **MEBIAME ZOMO Maixant**, Maître de Conférences (Anthropologie), Université Omar Bongo – Gabon
- **MOUNGUENGUI Faustin**, Maître de Conférences (Psychologie), Université Omar Bongo – Gabon
- **MOUSSOUNDA IBOUANGA Firmin**, Maître de Conférences (Linguistique), Université Omar Bongo – Gabon
- **MVE EBANG Bruno**, Université Omar Bongo, Maître de Conférences (Science Politique), Université Omar Bongo – Gabon
- **NDOMBI-SOW Gaël**, Maître de Conférences (Littérature), Université Omar Bongo – Gabon
- **OBIANG NNANG Noël Christian-Bernard**, Maître de Conférences (Histoire), Université Omar Bongo – Gabon
- **OVONO EBE Mathurin**, Maître de Conférences (Littérature espagnole), Université Omar Bongo – Gabon
- **PAMBO PAMBO N'DIAYE Anges Gaël**, Maître de Conférences (Littérature anglaise), Université Omar Bongo – Gabon
- **SANDOUONO FAYA Moïse**, Maître de Conférences (Histoire), Université de Kindia – Guinée
- **SOUMAHO MAVIOGA Orphée Martial**, Maître de Conférences (Sociologie), Université Omar Bongo – Gabon



## SOMMAIRE

## EFFETS LITTÉRAIRES ET COMMUNICATIONNELS .....9

**NDONG NDONG Yannick Martial** (Université Omar Bongo – Gabon)« Promenades frontalières », un paradigme de la *weltliteratur* ?

Lire les dialogues d'écrivains ou d'artistes dans

*L'énigme du retour* de Dany Laferrière ..... 11**LUÉ Jonathan** (Université Félix Houphouët Boigny – Côte d'Ivoire)

Kemitisme et rastafarisme : de la reconstruction à la déconstruction

identitaire dans *Tels des astres éteints* de Leonora Miano ..... 31**MOUNZIEGOU-MOMBO Narcice Wolfgan** (Université Omar Bongo – Gabon)**MOUTANGOU Fabrice Anicet** (Université Omar Bongo – Gabon)

Les élites intellectuelles gabonaises et l'affirmation

d'une audience historico-politique : approche à

partir des mémoires et des récits de vie ..... 45

**CAMARA Aya Anita** (Université Alassane Ouattara – Côte d'Ivoire)**KONAN Koffi Syntor** (Université Alassane Ouattara – Côte d'Ivoire)

De las minorías sexuales en el inmediato posfranquismo :

análisis de *El mismo mar de todos los veranos* de Esther Tusquets ..... 61

## HUMANITÉS CLASSIQUES ET PERSPECTIVES MODERNES

## EN SCIENCES SOCIALES ..... 73

**NGUIABAMA-MAKAYA Fabrice** (Université Omar Bongo – Gabon)

Les migrations forcées et encadrées de la politique coloniale française

au Gabon (1887-1946) ..... 75

**MEITE Ben Soualiouo** (Université Félix Houphouët-Boigny – Côte d'Ivoire)**YEO Mamadou** (Université de San Pedro – Côte d'Ivoire)

Marie Diongoye Konate, trajectoire d'une entrepreneure migrante

au cœur de l'intégration ivoiro-malienne (1984-2002) ..... 91

**OMBIGATH Pierre Romuald** (Université Omar Bongo – Gabon)

Héritages coloniaux et recompositions postindépendance :

les télécommunications au Gabon entre logiques administratives

et contraintes structurelles (1930–1990) ..... 111

**MOUDJOURI Bienvenue Merci** (Université de Garoua – Cameroun)

La francophonie dans la construction de la stabilité constitutionnelle

en Afrique Centrale ..... 127



**NSANGOU Amadou** (Université de Maroua – Cameroun)

**MOUNTAPMBEME Jean Paul** (Université de Dschang – Cameroun)

L'art de bronze dans le royaume Bamun (1917-1960) :

patrimoine, symbole politique et enjeux touristiques ..... 139

**SORO Sotianhoua** (Université Peleforo Gon Coulibaly – Côte d'Ivoire)

**COULIBALY Yalamoussa** (Université Alassane Ouattara – Côte d'Ivoire)

Le poro privé des Senoufo de Côte d'Ivoire et son importance :

cas du waw des Nafanra et du Noncara des Fodonnnon ..... 149

**BIVEGHE BI NDONG Wilfried** (Institut de Recherche en Sciences Humaines – Gabon)

Genre et pouvoir dans l'entreprise gabonaise : vers de nouvelles formes

de leadership féminin ? ..... 165

**MEITE Méfégbé** (Université Alassane Ouattara – Côte d'Ivoire)

Entre efficacité et illusion, les pratiques divinatoires en Afrique :

une béquille morale ..... 179

**SEKONGO Nonhoua Thomas** (Université Alassane Ouattara – Côte d'Ivoire)

Regard croisé sur la pratique médicale à l'ère de l'intelligence artificielle :

enjeux et limites ..... 191

**MASSALA MBINDZOUKOU Marius** (Université Omar Bongo – Gabon)

**MOUKETOU TARAZEWICZ Dieudonné** (Université Omar Bongo – Gabon)

**OBIANG OBIANG Luckin** (Université Omar Bongo – Gabon)

Évaluation comparative des algorithmes d'identification

des plantations agricoles et des cultures à partir

des algorithmes du Réseau de Neurones Convolutifs (RNC),

de Machines à Vecteurs de Support (SVM) et

du Maximum de Vraisemblance (MV) ..... 205



# **HUMANITÉS CLASSIQUES ET PERSPECTIVES MODERNES EN SCIENCES SOCIALES**

## HÉRITAGES COLONIAUX ET RECOMPOSITIONS POSTINDÉPENDANCE : LES TÉLÉCOMMUNICATIONS AU GABON ENTRE LOGIQUES ADMINISTRATIVES ET CONTRAINTES STRUCTURELLES (1930–1990)

Pierre Romuald OMBIGATH

Université Omar Bongo

[ombigath@yahoo.fr](mailto:ombigath@yahoo.fr)

**Résumé :** Cet article analyse l'évolution du secteur des Postes, Télégraphes et Téléphones (PTT) au Gabon, de la période coloniale à la fin des années 1980. Il montre un développement initial fragile, caractérisé par un sous-investissement, une forte centralisation et des infrastructures destinées surtout aux besoins de l'État. À partir des années 1970, les revenus pétroliers soutiennent une modernisation progressive et l'extension du réseau. Toutefois, les résultats restent limités : accès inégal, disparités territoriales et dépendance technologique extérieure persistante. L'étude souligne que l'accumulation d'équipements ne suffit pas sans réformes institutionnelles profondes. Ce constat éclaire la nécessité des réformes engagées dans les années 1990.

**Mots-clés :** PTT ; Télécommunications ; Infrastructures ; Gabon ; Réforme

**Abstract:** This article analyzes the evolution of the Postal, Telegraph and Telephone (PTT) sector in Gabon from the colonial period to the late 1980s. It highlights an initially fragile development, characterized by chronic underinvestment, strong administrative centralization, and infrastructure primarily designed to serve state needs. From the 1970s onward, oil revenues supported gradual modernization and the expansion of the telecommunications network. However, the outcomes remained limited: unequal access, persistent territorial disparities, and continued external technological dependence. The study emphasizes that the mere accumulation of infrastructure is insufficient without deep institutional reforms. This finding helps explain the need for the reforms undertaken in the 1990s.

**Keywords:** PTT ; Telecommunications ; Infrastructure ; Gabon ; Reforms

### Introduction

Au XXe siècle, les infrastructures de communication s'imposent comme des instruments décisifs de la construction étatique et de la modernisation économique. Au Gabon, ce secteur s'inscrit dans le prolongement des Postes, Télégraphes et Téléphones (PTT) mis en place à l'époque coloniale, dont l'organisation, inspirée des principes jacobins d'un état fortement centralisé, visait avant tout le contrôle administratif et la maîtrise du territoire. Comme le rappelle Jean Suret-Canale (1982 : 126), les réseaux télégraphiques en Afrique répondaient d'abord aux impératifs de



l'administration coloniale. Dans cette même logique, Daniel R. Headrick (1981 : 129-142) montre que les technologies de communication ont été au cœur de la domination impériale européenne, tandis que les directives de l'AEF insistaient sur la nécessité d'une transmission rapide des ordres<sup>1</sup>.

En 1960, le Gabon hérite d'un système de communication encore embryonnaire, faiblement intégré et technologiquement limité<sup>2</sup>. Entre 1960 et 1990, l'évolution de ce système se déroule en deux phases : une extension progressive mais contrainte, puis une modernisation plus soutenue portée par la rente pétrolière<sup>3</sup>. Malgré ces avancées, la connectivité demeure inégalement répartie. Elle se concentre en effet dans les grands centres urbains comme Libreville et Port-Gentil, tandis que les zones rurales restent en marge<sup>4</sup>. Ces déséquilibres s'expliquent par la centralisation persistante du système, les coûts élevés des infrastructures et une forte dépendance technologique extérieure (Wellenius, 1997 : 5-8).

Ainsi, malgré des progrès réels, la modernisation des télécommunications au Gabon reste inachevée, révélant la persistance de contraintes historiques et structurelles qui continuent de façonner le secteur.

---

<sup>1</sup> Le contrôle des lignes télégraphiques et téléphoniques au Gabon était très important pour garder le contact avec l'arrière-pays et surtout transmettre les ordres aux unités administratives et militaires. L'importance des PTT fut remarquable lors des batailles gabonaises de la Deuxième Guerre mondiale entre pétainistes et partisans de la France Libre. *ANOM-GGAEF, Carton 4 (1) D 50, année 1942 : Rapport politique annuel de la situation du Gabon.*

<sup>2</sup> UNION INTERNATIONALE DES TÉLÉCOMMUNICATIONS, (1985), *Rapport sur le développement des télécommunications*. Genève : UIT.

<sup>3</sup> BANQUE MONDIALE, (1994), *World Development Report: Infrastructure for Development*. Washington, DC, World Bank.

<sup>4</sup> UNION INTERNATIONALE DES TÉLÉCOMMUNICATIONS, (1990), *World Telecommunication Development Report*. Genève : UIT.

## 1. PTT au Gabon : genèse d'un système centralisé et inégalitaire (1930–1960)

**Tableau 1 : Évolution des télécommunications au Gabon (1930-1990)**

| Indicateurs                    | 1930                   | 1950              | 1960                 | 1970                   | 1980               | 1990                      |
|--------------------------------|------------------------|-------------------|----------------------|------------------------|--------------------|---------------------------|
| Lignes <del>teléph.</del>      | < 150                  | ~800              | ~2 000               | ~5 000                 | ~12 000            | 25 000–30 000             |
| Densité (lignes pour 100 hab.) | ~0,05                  | ~0,2              | ~0,4–0,5             | ~0,7                   | ~1,5               | ~2,5–3                    |
| Centres <del>teléph.</del>     | 1–2 (Libreville)       | 3–5               | < 10                 | ~15                    | ~30                | > 50                      |
| Technologie dominante          | Télégraphe, radio HF   | Téléphone manuel  | Manuel + débuts auto | Semi-automatique       | Automatique urbain | Automatique dominant      |
| Réseau interurbain             | Inexistant             | Très limité       | Faible               | Début structuration    | Extension axes éco | Réseau national partiel   |
| Couverture territoriale        | Littoral administratif | Centres coloniaux | Urbain limité        | Capitales provinciales | Villes principales | Incomplète (rural faible) |
| Accès rural                    | Quasi nul              | Quasi nul         | Quasi nul            | Très faible            | Faible             | Faible                    |
| Temps d'attente (ligne)        | —                      | Très long         | Très long            | Long                   | Très long          | Amélioration relative     |
| Investissements publics        | Très faibles           | Faibles           | Faibles              | Modérés                | Élevés             | Élevés mais contraints    |

Sources :

- Gouvernement Général de l'AEF (GGAEF). (1951). *Annuaire statistique de l'Afrique équatoriale française, 1936–1950*. Brazzaville : Service de la statistique.
- GGAEF. (1955). *Annuaire statistique de l'AEF, 1951–1955*. Brazzaville.
- République Gabonaise (RG). (1964, 1975, 1985). *Annuaire statistiques du Gabon*. Libreville : Direction de la statistique.
- Union internationale des télécommunications (UIT). (1991). *World Telecommunication Development Report*. Genève.

### 1.1. Une logique de sous-investissement rationnel (1930-1960)

Entre 1930 et 1960, les PTT au Gabon fonctionnent conformément à la logique coloniale centralisée selon les souhaits des autorités de l'AEF qui les envisagent comme un instrument de contrôle administratif et un soutien des intérêts économiques de la métropole au détriment de l'intégration du territoire (Coquery-Vidrovitch, 1992 : 156).

#### 1.1.1. Une genèse coloniale marquée par une logique fonctionnelle, sélective et spatialement concentrée (1930–1960)

Entre 1930 et 1960, les infrastructures des Postes, Télégraphes et Téléphones (PTT) au Gabon se développent selon une logique coloniale centralisée, sélective et essentiellement administrative. Dominé par le télégraphe jusqu'aux années 1940, le réseau s'étend principalement depuis Libreville vers



quelques centres administratifs et zones d'exploitation, en suivant les routes et corridors économiques<sup>5</sup>.

Les données statistiques du tableau 1 confirment le caractère embryonnaire du système : à la veille de la Seconde Guerre mondiale, le Gabon ne dispose que de 300 à 500 km de lignes télégraphiques, concentrées autour de Libreville. Dans les années 1950, le réseau atteint environ 800 à 1 000 km, tandis que le téléphone reste limité à quelques centaines d'abonnés administratifs et commerciaux. Rapportée à la population, la densité téléphonique demeure inférieure à 0,1 ligne pour 100 habitants, révélant une couverture quasi inexistante.

Cette organisation répond à une logique de réduction des coûts et de contrôle territorial. Les infrastructures sont installées le long des axes existants et réalisées grâce à la mobilisation de la main-d'œuvre locale dans le cadre de prestations obligatoires. Comme le souligne Jean Suret-Canale, les réseaux de communication coloniaux étaient intégrés aux grands chantiers de transport et reposaient largement sur le travail forcé (1982 : 263).

L'ensemble révèle un réseau profondément inégalitaire et extraverti. Concentrées autour de Libreville et de quelques pôles comme Port-Gentil, les infrastructures servent avant tout l'administration et l'économie d'exportation, tandis que l'essentiel du territoire reste exclu des communications modernes. Comme le rappelle Catherine Coquery-Vidrovitch, les infrastructures coloniales africaines visaient moins l'intégration territoriale que la dépendance économique et administrative (1992 : 156).

Ce sous-équipement découle en réalité de la politique française d'« outillage économique », privilégiant les investissements immédiatement rentables. Albert Sarraut estimait ainsi que l'équipement des colonies devait rester proportionné à leur capacité de mise en valeur (1923 : 189). À la veille de l'indépendance, les PTT gabonais demeurent donc un réseau discontinu, faiblement densifié, socialement exclusif et davantage conçu comme un outil de contrôle administratif que comme un véritable service public moderne.

### **1.1.2. Un sous-investissement structurel et une qualité technique limitée révélant une logique d'optimisation coloniale**

Parallèlement à cette organisation spatiale sélective, les infrastructures des PTT au Gabon se caractérisent par un niveau d'investissement structurellement faible tout au long de la période 1930–1960. Les dépenses consacrées aux communications restent marginales, représentant généralement

---

<sup>5</sup> ANOM-GGAEF, Carton 4 (1) D 47, année 1939 : situation politique d'ensemble, territoire du Gabon.

moins de 5 % des investissements publics coloniaux<sup>6</sup>. Cette faiblesse s'explique par la priorité accordée aux infrastructures extractives (ports, chemins de fer, routes d'exportation), par la faible densité démographique limitant la rentabilité des réseaux, ainsi que par une logique administrative privilégiant une fonctionnalité minimale. Ce modèle peut être interprété comme un « sous-investissement rationnel », dans la mesure où l'administration coloniale cherchait à minimiser les coûts tout en assurant un niveau de contrôle jugé suffisant.

Sur le plan technique, les infrastructures déployées reposent essentiellement sur des technologies telles que le télégraphe, la radio à haute fréquence et quelques lignes en cuivre limitées aux espaces urbains et aux axes routiers. Bien que relativement robustes et adaptées à un environnement contraignant, ces technologies présentent des performances limitées : faibles capacités de transmission, délais de communication longs, forte dépendance aux conditions climatiques. Ainsi, la qualité des infrastructures ne peut être appréhendée de manière absolue. Elle apparaît avant tout comme fonctionnelle et différenciée : satisfaisante pour les besoins de l'administration coloniale, mais largement insuffisante, voire excluante pour les populations locales et les dynamiques économiques endogènes. Cette dualité met en évidence le caractère profondément inégal et extraverti du modèle infrastructurel colonial.

## **1.2. A la veille de l'indépendance : un système marginal dans l'économie impériale des réseaux**

À l'indépendance, le Gabon hérite d'un réseau de télécommunications sous-équipé et inégalement réparti, reflet d'une logique coloniale d'investissement sélectif tournée vers l'extérieur plutôt que vers l'intégration territoriale (Amin, 1970 : 132).

### **1.2.1. Une obsolescence relative dans un contexte de transition technologique**

À la veille de l'indépendance, les PTT gabonaises reposent encore sur le télégraphe, complété par des liaisons radio et quelques réseaux téléphoniques manuels. Or, à la même période, les pays industrialisés et certains territoires coloniaux stratégiques amorcent la généralisation de la commutation

---

<sup>6</sup> ANOM. BIB AOMA1035 : GOUVERNEMENT GÉNÉRAL DE L'AFRIQUE ÉQUATORIALE FRANÇAISE (1950), *L'Annuaire statistique de l'Afrique équatoriale française* (1936–1950). Brazzaville, Service de la statistique.



automatique. Ce décalage illustre un retard technologique relatif, mais surtout une absence d'investissements dans les infrastructures de seconde génération. Les données disponibles montrent qu'à la fin des années 1950, le nombre d'abonnés téléphoniques au Gabon reste inférieur à un millier, avec une densité négligeable à l'échelle de la population. Cette situation s'inscrit dans un modèle plus large où, comme le note Jacques Marseille, « l'effort d'équipement colonial demeure sélectif et concentré sur les zones utiles à l'économie d'exportation » (1984 : 241).

Sur le plan technique, l'usage combiné du télégraphe et de la radio traduit un système hybride, peu performant et difficile à moderniser. Comme l'observe Daniel R. Headrick, les réseaux de communication coloniaux ont été conçus et utilisés comme des instruments de gestion et de contrôle des espaces coloniaux, au service de la centralisation administrative plutôt que de l'intégration sociale ou territoriale (Headrick, 1988 : 4-8). Cette configuration limite fortement l'interconnexion des territoires et empêche la formation d'un réseau national cohérent.

### **1.2.2. Une contrainte économique héritée d'un modèle peu extensible**

L'héritage des télécommunications coloniales constitue une contrainte majeure au lendemain de l'indépendance, en raison d'un réseau faible et nécessitant de lourds investissements dans un contexte de ressources limitées. Le système présente une base d'abonnés réduite, des coûts fixes élevés et une absence d'économies d'échelle, traduisant un sous-équipement structurel (Bairoch, 1997 : 186). Cette situation, moins favorable que dans d'autres espaces coloniaux mieux dotés, maintient le Gabon dans un modèle à faible intensité d'usage, augmentant les coûts de modernisation. Par ailleurs, la dépendance aux équipements et compétences extérieures prolonge les logiques coloniales et limite les marges de manœuvre de l'État postcolonial (Cooper, 2002 : 67).

## **2. Une consolidation postindépendance sous contraintes : investissements progressifs, diffusion limitée et performances modestes (1960–1975)**

Après l'indépendance, le Gabon entreprend d'étendre ses télécommunications, mais les progrès entre 1960 et 1975 demeurent limités en raison de contraintes budgétaires, techniques et institutionnelles héritées de la période coloniale.

## **2.1. Une dynamique d'investissement progressive mais contrainte : entre extension administrative et modernisation inachevée**

À partir de 1960, l'État gabonais entreprend un effort d'investissement visant à renforcer les infrastructures de télécommunications héritées de la période coloniale. Cet effort, estimé entre 5 et 15 milliards de francs CFA cumulés sur la période, doit être apprécié à l'aune des contraintes macroéconomiques propres aux économies postcoloniales : base fiscale étroite, forte dépendance aux exportations de matières premières et concurrence entre priorités d'investissement (infrastructures de transport, énergie, santé, éducation)<sup>7</sup>.

Les indicateurs disponibles témoignent d'une progression tangible, bien que modérée (cf. tableau 1). Le nombre de lignes téléphoniques passe d'environ 2 000 en 1960 à près de 8 000 en 1975, tandis que la densité téléphonique évolue de 0,4 à environ 1 ligne pour 100 habitants. Parallèlement, le réseau connaît un début d'automatisation et une extension progressive des liaisons interurbaines, même si celles-ci demeurent incomplètes à l'échelle nationale. Cette évolution traduit une volonté de consolidation du réseau existant, davantage orientée vers l'amélioration de la connectivité administrative que vers une transformation structurelle du secteur.

En effet, la logique d'investissement reste largement marquée par une continuité institutionnelle avec la période coloniale. Comme le souligne la littérature en économie du développement, les infrastructures dans les États postcoloniaux sont souvent mobilisées en priorité pour assurer la cohésion administrative et le contrôle territorial, plutôt que pour maximiser la productivité économique (Hirschman, 1958 : 183 ; Lall, 1992 : 194). Le cas gabonais illustre cette dynamique : l'extension du réseau répond principalement à des impératifs de présence étatique, sans s'accompagner d'une stratégie claire de développement du marché des télécommunications.

Sur le plan technologique, les choix opérés confirment cette modernisation prudente. Le réseau repose essentiellement sur la téléphonie fixe analogique et les faisceaux hertziens pour les liaisons interurbaines. Ces technologies, bien qu'adaptées aux contraintes financières et géographiques du moment, présentent des limites significatives : capacité de transmission réduite,

---

<sup>7</sup> BANQUE MONDIALE (1988), *World Development Report*. Washington, DC, World Bank.



fiabilité relative, sensibilité aux conditions climatiques équatoriales et coûts élevés de maintenance liés à la dépendance vis-à-vis d'équipements importés<sup>8</sup>.

Dans un contexte international marqué par l'essor de l'automatisation des réseaux et les premières innovations numériques, le système gabonais apparaît déjà en décalage. Cette situation traduit ce que certains auteurs qualifient de « modernisation périphérique », caractérisée par l'adoption de technologies intermédiaires sans véritable saut qualitatif (Amin, 1973). Ainsi, malgré les progrès enregistrés, la dynamique d'investissement demeure structurellement limitée, tant dans son ampleur que dans ses effets transformateurs.

## **2.2. Une diffusion restreinte et une efficacité économique limitée : persistance d'un modèle administré et inégalitaire**

Les investissements engagés permettent une amélioration progressive du taux de couverture des télécommunications, qui passe de moins de 1 % de la population à environ 1 à 3 % au milieu des années 1970. Cette évolution témoigne d'une extension du réseau au-delà des seuls centres administratifs hérités de la colonisation. Toutefois, cette progression demeure insuffisante pour enclencher une véritable dynamique d'intégration économique et sociale. D'une part, le niveau de couverture reste très faible en comparaison des standards internationaux, ce qui limite la constitution d'un marché des communications suffisamment large pour générer des économies d'échelle. D'autre part, l'expansion du réseau conserve un caractère fortement inégalitaire. Les infrastructures demeurent concentrées dans les principaux centres urbains, notamment Libreville et Port-Gentil, tandis que les zones rurales et enclavées restent largement exclues. Cette configuration spatiale reflète une allocation sélective des ressources, orientée vers les pôles à forte valeur administrative et économique, au détriment d'un aménagement équilibré du territoire (Coquery-Vidrovitch, 1992 ; Cooper, 2002).

Les conséquences économiques de cette diffusion limitée sont significatives. La faible densité téléphonique entrave la circulation de l'information, réduit la capacité de coordination des activités productives et freine l'intégration des marchés nationaux. Comme le souligne l'Union Internationale des Télécommunications, le déficit d'accès aux réseaux de communication constitue un obstacle majeur à la diffusion des innovations et à

---

<sup>8</sup> UNION INTERNATIONALE DES TÉLÉCOMMUNICATIONS, (1975), *Rapport sur le développement des télécommunications*. Genève : UIT.

la croissance économique dans les pays en développement<sup>9</sup>. Dans cette perspective, les télécommunications gabonaises de la période apparaissent davantage comme un facteur limitant que comme un levier de développement. À ces contraintes structurelles s'ajoute le maintien d'un modèle institutionnel fortement administré. Le secteur des télécommunications reste organisé autour du monopole public des PTT, dans lequel l'État cumule les fonctions d'opérateur, de régulateur et de gestionnaire. Ce modèle, caractéristique des premières décennies postindépendance, privilégie une logique de service public orientée vers les besoins administratifs, au détriment de la performance économique et de l'innovation<sup>10</sup>.

Dans ce cadre, les incitations à l'efficacité demeurent faibles : absence de concurrence, gestion bureaucratique, tarification peu adaptée et faible orientation vers les usagers. Il en résulte des coûts unitaires élevés, liés à la faible densité du réseau et à l'absence d'économies d'échelle, ainsi qu'une diffusion limitée des services. Le secteur ne parvient pas à générer une base d'abonnés suffisante pour amortir les investissements, ce qui entretient un cercle vicieux de sous-performance.

En définitive, la période 1960–1975 apparaît comme une phase de consolidation administrative plus que de transformation économique du secteur des télécommunications. Malgré des progrès indéniables en matière d'infrastructures, le système reste marqué par une faible efficacité, une diffusion limitée et une dépendance persistante à l'égard de logiques héritées. Cette trajectoire explique en partie les difficultés ultérieures du secteur et la nécessité des réformes structurelles engagées à partir des années 1990.

### **3. L'essor des investissements sous la rente pétrolière (1975-1990)**

À partir du milieu des années 1970, les télécommunications gabonaises se modernisent grâce aux revenus pétroliers et à l'intervention accrue de l'État, mais cette évolution demeure marquée par une forte centralisation et une diffusion inégale des infrastructures, caractéristiques des économies rentières (Auty, 1993 : 3 et Karl, 1997 : 5).

#### **3.1. Une modernisation technique réelle mais partielle**

À partir de la seconde moitié des années 1970, la hausse des recettes pétrolières permet à l'État gabonais d'engager un effort d'investissement important dans les télécommunications, avec des montants cumulés estimés entre 30 et 80 milliards de francs CFA. Cette dynamique marque une rupture

---

<sup>9</sup> *Ibid.*

<sup>10</sup> BANQUE MONDIALE (1988), *World Development Report*. Washington, DC, World Bank.



avec la période 1960-1975 et traduit une volonté de modernisation des infrastructures et d'intégration aux réseaux internationaux de communication<sup>11</sup>.

Dans ce cadre, la création de l'Office des Postes et Télécommunications (OPT) en 1984 constitue une étape institutionnelle majeure. Issu de la restructuration des PTT, il devient l'opérateur central du secteur, chargé de la gestion et de l'expansion des réseaux, en impulsant l'automatisation progressive et l'interconnexion des principales villes. Toutefois, son action demeure limitée par une forte dépendance financière et technologique extérieure.

Les résultats de ces investissements se traduisent par une amélioration des indicateurs : le nombre de lignes passe d'environ 12 000 au début des années 1980 à 25 000-30 000 en 1990, et la densité atteint environ 2,5 à 3 lignes pour 100 habitants. Le réseau s'automatise progressivement en milieu urbain et les liaisons interurbaines se renforcent, même si l'accès reste contraignant.

Cette période est aussi marquée par une ouverture internationale accrue, notamment avec la création en 1981 de la radio Africa N°1 à Libreville (le centre émetteur, constitué d'antennes bandes courtes, était situé à Moyabi près de Franceville), qui renforce l'intégration du Gabon aux flux médiatiques régionaux et internationaux. De même, la mise en place du réseau satellite EquaSat en 1987 améliore les communications interurbaines et internationales grâce à la réduction de la dépendance aux infrastructures terrestres et en facilitant l'intégration aux systèmes mondiaux comme INTELSAT.

Sur le plan technologique, l'introduction de centraux modernisés<sup>12</sup>, de la commutation numérique et des satellites améliore la qualité et la fiabilité du réseau<sup>13</sup>. Toutefois, cette modernisation reste incomplète du fait qu'elle soit marquée par la coexistence de technologies hétérogènes et une forte dépendance aux fournisseurs étrangers, une caractéristique des économies périphériques (Amin, 1973 : 218-219 ; Lall, 1992 : 166-168).

Enfin, malgré l'ampleur des ressources mobilisées, l'efficacité des investissements demeure limitée. Comme le soulignent les travaux sur les économies de rente, l'abondance financière peut engendrer des inefficiences structurelles et un faible rendement des projets (Auty, 1993 : 44). Le cas

---

<sup>11</sup> BANQUE MONDIALE, (1994), *World Development Report: Infrastructure for Development*. Washington, DC, World Bank.

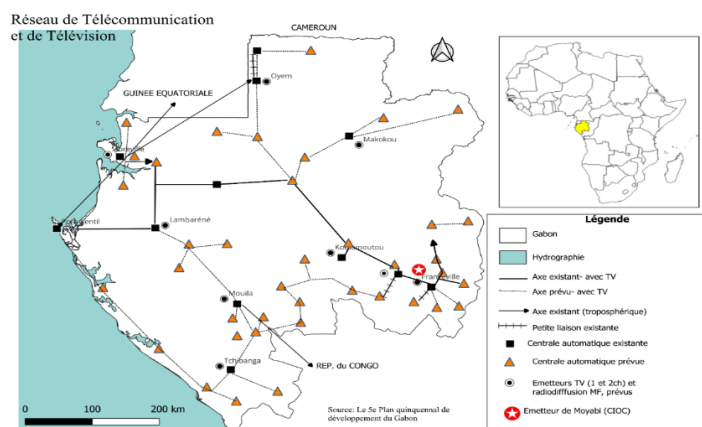
<sup>12</sup> Autocommutateur constituant le nœud principal d'un réseau téléphonique

<sup>13</sup> UNION INTERNATIONALE DES TÉLÉCOMMUNICATIONS (1985), *Rapport sur le développement des télécommunications*. Genève : UIT.

gabonais illustre ainsi une modernisation réelle mais contrainte par des limites institutionnelles et une dépendance technologique persistante.

### 3.2. Des déséquilibres structurels persistants

#### Carte : Réseau des télécommunications et télévision au Gabon en 1986



Source : Ministère des Postes et Télécommunications ; cité par R. Pourtier (1989 : 216).

Malgré l'intensification des investissements, la diffusion des services de télécommunication demeure limitée et inégalement répartie. Le taux de couverture progresse pour atteindre entre 3% et 8% de la population à la fin des années 1980, ce qui constitue une amélioration notable par rapport à la période précédente. Toutefois, ce niveau reste largement inférieur aux standards des pays industrialisés, où la densité téléphonique dépasse déjà les 20%<sup>14</sup>.

Cette progression s'accompagne d'une forte concentration spatiale des infrastructures. Comme l'illustre l'analyse du réseau télécom en 1986 (cf. carte), Libreville s'impose comme le centre névralgique du système, concentrant les principales infrastructures techniques (station terrienne, centraux automatiques, axes de transmission). Les réseaux se structurent autour de corridors reliant les pôles urbains et économiques, tandis que les zones rurales et forestières demeurent largement marginalisées. Cette configuration traduit la persistance d'une logique sélective d'allocation des ressources, orientée vers les espaces à forte rentabilité administrative et économique (Coquery-Vidrovitch, 1992 ;

<sup>14</sup> UIT (1985), *op.cit.*



Cooper, 2002). L'organisation du réseau, faiblement maillée<sup>15</sup> et peu redondante<sup>16</sup>, limite par ailleurs sa résilience et sa fiabilité. Les interruptions de service restent fréquentes, et l'absence de couverture homogène réduit la capacité des télécommunications à jouer un rôle structurant dans l'intégration territoriale et économique. Ainsi, malgré les progrès enregistrés, le système conserve un caractère élitiste, bénéficiant prioritairement aux centres urbains et aux acteurs administratifs.

Sur le plan économique, ces limites se traduisent par une efficacité réduite des investissements. La faible densité du réseau empêche la réalisation d'économies d'échelle, maintenant les coûts unitaires à un niveau élevé. La base d'abonnés reste restreinte, ce qui limite la rentabilité du secteur et freine l'expansion future. Comme le montrent Roller et Waverman, l'impact des télécommunications sur la croissance dépend de l'atteinte d'un seuil critique de diffusion, au-delà duquel les effets de réseau deviennent significatifs (Roller et Waverman, 2001 : 918-922). Or, ce seuil n'est pas atteint au Gabon durant cette période, ce qui réduit considérablement les retombées économiques des investissements consentis.

À ces contraintes s'ajoute le maintien d'un modèle institutionnel fortement centralisé. Le monopole public des PTT demeure en place et la gestion du secteur reste largement administrative. Cette organisation limite les incitations à l'innovation, à l'efficacité opérationnelle et à l'adaptation aux besoins des usagers. Elle correspond à ce qu'il conviendrait de qualifier d'inefficacité structurelle des monopoles publics, caractérisée par une faible pression concurrentielle et une performance limitée (World Bank, 1994).

Enfin, le contexte géographique du Gabon (vaste territoire, faible densité de population, contraintes environnementales) accentue les difficultés de déploiement et de maintenance des infrastructures. Ces facteurs contribuent à alourdir les coûts d'investissement et à ralentir la diffusion des services, renforçant ainsi les déséquilibres existants.

En définitive, la période 1975-1990 apparaît comme une phase de modernisation réelle mais inachevée. Si les investissements ont permis des avancées significatives en matière d'équipement et de technologie, ils n'ont pas

---

<sup>15</sup> Le maillage est le fait de relier les grandes villes du pays et leurs départements entre eux de façon sécurisée et fluide. Les points de raccordement sont des nœuds. Ainsi si un nœud est rompu la connexion se poursuit par un autre chemin.

<sup>16</sup> La redondance est le résultat du maillage (la multiplicité des chemins). La conséquence c'est un réseau opérationnel même en cas d'avarie sur une desserte principale. Le réseau demeure stable et connecté quoiqu'il arrive (résilience), condition essentielle à la régularité et à la fiabilité de la circulation des données.

suffi à transformer en profondeur le modèle du secteur. Les télécommunications gabonaises restent marquées par une diffusion limitée, une efficacité économique contrainte et une dépendance persistante à l'égard de logiques structurelles héritées. Cette situation éclaire les réformes engagées à partir des années 1990, visant à libéraliser le secteur et à introduire de nouvelles dynamiques technologiques.

## Conclusion

De la période coloniale à 1990, les télécommunications au Gabon enregistrent des progrès notables, marqués par une hausse des équipements et une amélioration des capacités du réseau. Toutefois, leur diffusion demeure limitée et inégale, ce qui restreint leur impact économique et social. Héritier d'un modèle colonial centralisé et orienté vers des fonctions administratives, le secteur reste fortement concentré dans les grands centres urbains, malgré les investissements permis par la rente pétrolière. Les efforts de modernisation et d'intégration aux réseaux internationaux traduisent une volonté d'adaptation, mais leurs effets restent partiels. Ainsi, la période se caractérise par une modernisation réelle, sans transformation structurelle profonde, ce qui éclaire la nécessité des réformes engagées à partir des années 1990.

## Références bibliographiques

### I. Archives

#### 1. Archives nationales d'outre-mer (ANOM), Aix-en-Provence (France)

- Gouvernement Général de l'Afrique Équatoriale Française :
  - *Carton 4 (1) D 47, année 1939 : situation politique d'ensemble, territoire du Gabon.*
  - *Carton 4 (1) D 50, année 1942 : Rapport politique annuel de la situation du Gabon.*
- Bibliothèque :
  - BIB AOM 1035. Gouvernement Général de l'Afrique Équatoriale Française, (1951), *Annuaire statistique de l'Afrique équatoriale française (1936-1950)*, Brazzaville, Service de la statistique.

#### 2. Archives du Ministère de la Planification et de la Prospective, Libreville (Gabon)

- RÉPUBLIQUE GABONAISE, (1964), *Annuaire statistique du Gabon*, Libreville, Service national de la statistique, Archives du ministère de la Planification et de la Prospective.



- RÉPUBLIQUE GABONAISE, (1975), *Annuaire statistique du Gabon*, Libreville, Direction de la statistique, Archives du ministère de la Planification et de la Prospective.
- RÉPUBLIQUE GABONAISE, (1985), *Annuaire statistique du Gabon*, Libreville, Direction générale de la statistique et des études économiques, Archives du ministère de la Planification et de la Prospective.

## II. Sources imprimées et documents institutionnels

BANQUE MONDIALE, (1988), *World Development Report*, Washington D.C., World Bank.

BANQUE MONDIALE, (1994), *World Development Report: Infrastructure for Development*, Washington D.C., World Bank.

UNION INTERNATIONALE DES TÉLÉCOMMUNICATIONS, (1975), *Rapport sur le développement des télécommunications*, Genève, UIT.

UNION INTERNATIONALE DES TÉLÉCOMMUNICATIONS, (1985), *Rapport sur le développement des télécommunications*, Genève, UIT.

UNION INTERNATIONALE DES TÉLÉCOMMUNICATIONS, (1990), *World Telecommunication Development Report*, Genève, UIT.

## Bibliographie

AMIN Samir, (1970), *L'accumulation à l'échelle mondiale*, Paris, Anthropos.

AMIN Samir, (1973), *Le développement inégal : essai sur les formations sociales du capitalisme périphérique*, Paris, Éditions de Minuit.

AUTY Richard Michael, (1993), *Sustaining Development in Mineral Economies: The Resource Curse Thesis*, Londres, Routledge.

BAIROCH Paul, (1997), *Victoires et déboires. Histoire économique et sociale du monde du XVI<sup>e</sup> siècle à nos jours*, Paris, Gallimard.

COOPER Frederick, (2002), *Africa since 1940: The Past of the Present*, Cambridge, Cambridge University Press.

COQUERY-VIDROVITCH Catherine, (1992), *Afrique noire : permanences et ruptures*, Paris, Payot.

HEADRICK Daniel Robert, (1981), *The Tools of Empire: Technology and European Imperialism in the Nineteenth Century*, New York, Oxford University Press.

HEADRICK Daniel Robert, (1988), *The Tentacles of Progress: Technology Transfer in the Age of Imperialism, 1850-1940*, New York, Oxford University Press.

HIRSCHMAN Albert Otto, (1958), *The Strategy of Economic Development*, New Haven, Yale University Press.

KARL Terry Lynn, (1997), *The Paradox of Plenty: Oil Booms and Petro-States*, Berkeley, University California Press.

MARSEILLE Jacques, (1984), *Empire colonial et capitalisme français : histoire d'un divorce*, Paris, Albin Michel.

SARRAUT Albert, (1923), *La mise en valeur des colonies françaises*, Paris, Payot.

- SURET-CANALE Jean, (1982), *Afrique noire : l'ère coloniale*, Paris, Éditions sociales.
- WELLENUS Björn, (1997), *Telecommunications Reform: How to Succeed*, Washington D.C., World Bank.
- LALL Sanjaya, (1992), « Technological Capabilities and Industrialization », *World Development*, vol. 20, n° 2, pp. 165-186.
- RÖLLER Lars-Hendrik et WAVERMAN Leonard, (2001), « Telecommunications Infrastructure and Economic Development », *American Economic Review*, vol. 91, n° 4, pp. 909-923.



Crédit Photo de couverture  
« Croisement à La Lopé », août 2022  
Fuzio'Imag.ga

Composition : CNM Éditions  
Graphisme : Efry Trytch Mudumumbula  
Pour le compte du Groupe CRA  
Conception : Crépin Bihoundou Ella  
Dépôt légal : Juin 2026

# **Cahier De La Recherche Africaine**

REVUE PLURIDISCIPLINAIRE : LETTRES, ARTS ET SCIENCES  
HUMAINES

\*\*\*\*\*

**Université Omar Bongo**



TOGETHER WE REACH THE GOAL

**Revue indexée**

**Scientific Journal Impact Factor (SJIF)**

<https://sjifactor.com/passport.php?id=23299>

**Impact Factor : 5,338**

**Année 4 - N°7 - Juil-2026**

[revue.cra@revue-cra.com](mailto:revue.cra@revue-cra.com)

[www.revue-cra.com](http://www.revue-cra.com)

**ISSN : 2958-5805 (E)**

**2958-5813 (P)**

**Tel(s) : (+241) 66 600 380 / (+33) 6 474 897 81**  
**[cnmeditions.gab@gmail.com](mailto:cnmeditions.gab@gmail.com) – 10.000f/15,24€**



**ISBN : 978-2-494270-20-6**



**9 782494 270206**